

# Future Ready

Strateški plan 2023. – 2027.



**RIT**

Croatia

# Sadržaj

|  |    |
|--|----|
| O nama .....   | 5  |
| <i>Obrazovanje za uspješnu budućnost</i><br>mr. sc. Don Hudspeth, predsjednik i dekan .....                                  | 7  |
| Vizija i misija .....  | 8  |
| <i>Priprema lidera spremnih za budućnost:</i><br><i>Naša četiri stupa uspjeha</i><br>dr. sc. Irena Guszak, prodekanica ..... | 11 |
| Područja strateškog plana .....  | 12 |
| Ljudi .....  | 14 |
| Studijski programi .....   | 16 |
| Istraživačke aktivnosti .....  | 18 |
| Standardi .....  | 20 |
| Naša zajednica .....   | 21 |





# O nama

Dobro došli na RIT Croatia, međunarodni kampus istaknutog američkog sveučilišta, Rochester Institute of Technology iz Rochester, NY. Kao pioniri privatnog visokog obrazovanja u Hrvatskoj, provodimo studijske programe sveučilišta RIT u ovom dijelu Europe od 1997. Mi smo raznolika i angažirana zajednica studenata, diplomanata, nastavnog i nenastavnog osoblja koja je izgrađena na suradnji, partnerstvu, prijateljstvu i poštovanju.

Izrasli smo u snažan brend za kvalitetno visoko obrazovanje u Hrvatskoj i inozemstvu. Studijske programe sveučilišta RIT, koji se izvode na našim kampusima u Dubrovniku i Zagrebu, završilo je više od 2800 diplomanata koji sada grade karijere i postavljaju trendove u raznim industrijama u više od 40 zemalja diljem svijeta. Stvaramo okruženje koje pomaže našim studentima da postanu najbolja verzija sebe samih i preuzmu izazove modernog radnog mjesta kroz:

- // Vrhunsko američko obrazovanje usmjereno na karijeru koje redovito zadovoljava rigorozne europske i američke standarde kvalitete
- // Obrazovanje koje počiva na multidisciplinarnom pristupu
- // Iskustveno učenje: primjena i testiranje svega naučenog na predavanjima u praksi
- // Jedinstvene mogućnosti studiranja koje nudi istinski globalno sveučilište
- // Individualizirani pristup svakom studentu
- // Kvalificirano, brižno nastavno i nenastavno osoblje

Naša predanost izgradnji boljeg sutra je da budemo najbolji u onome što radimo najbolje – usmjeravanju i pripremanju budućih globalnih lidera.

# Obrazovanje za uspješnu budućnost

Godine 2022., RIT Croatia proslavio je 25 godina rada u Hrvatskoj. Prešli smo dug put od našeg skromnog početka kada smo nudili samo jedan studijski program, da bi ih sada nudili šest. Nadalje, naša studentska populacija narasla je na više od 800 studenata, a naše nastavno i nenastavno osoblje na 93 osobe. Uspješno stjecanje statusa znanstvene institucije omogućuje daljnji razvoj u području istraživačkih aktivnosti i projekata, ključnim komponentama za ostvarenje našeg cilja, stjecanje statusa hrvatskog sveučilišta. Naše temeljne vrijednosti izvrsnosti, globalne usmjerenosti, inkluzivnosti, integriteta, otvorenosti, timskog duha i povjerenja i dalje su utkane u srž RIT Croatia. Znamo da će uz ove vrijednosti i našu predanost ka 13 ciljeva navedenih u strateškom planu Future Ready 2023. – 2027., RIT Croatia napredovati i rasti na već dobro uspostavljenim temeljima. Godine 2027. proslavit ćemo svoju 30. godišnjicu. Uvjeren sam da ćemo tada, zahvaljujući našem divnom nastavnom i nenastavnom osoblju, našim nevjerojatnim studentima i diplomantima, te svim našim drugim dionicima, biti u završnoj fazi postizanja naših 13 ciljeva. Tada ćemo već biti dobro pozicionirani za daljnji rast i sljedeće poglavlje priče o uspjehu RIT Croatia. Pozivam vas sve da nam se pridružite na ovom uzbudljivom putovanju!

**mr.sc. Don Hudspeth,**  
Predsjednik i dekan

# Vizija i misija

**Doprinosimo razvoju društva** kroz obrazovanje za budućnost i istraživačku izvrsnost. Njegujući i promovirajući način razmišljanja koji pozdravlja promjene, pomažemo studentima da se razviju u **lidere i globalne građane** koji nastavljaju učiti cijeli život.

# Razvoj lidera pripremljenih za budućnost

# Naša četiri stupa uspjeha

Kako bismo uspješno pripremili studente za budućnost, naš strateški plan počiva na četiri ključna stupa: pravi ljudi, studijski programi vrhunske kvalitete, pojačane istraživačke aktivnosti i standardi vrhunske kvalitete. Holistički pristup iskustvu studiranja koji negujemo oslanja se na suvremene studijske programe koji se izvode u vrlo poticajnom okruženju i upotpunjuju intrigantrnim istraživanjem. Izvrsnost je nešto što očekujemo od svakog člana zajednice! Naše nastavno i nenastavno osoblje vrlo je raznoliko po svojim područjima stručnosti, osobnostima i hobijima, a istovremeno ujedinjeno u svojim vrijednostima i predanosti poučavanju studenata i njihovom uspjehu. Kroz individualizirani pristup studentima, naši nastavnici ne samo da grade odnose sa studentima koji im omogućavaju učenje s veseljem i svladavanje vještina potrebnih za početak profesionalne karijere, već im daju i brojne životne lekcije. Naši su studenti kreativni, znatiželjni i sposobni mladi ljudi, od kojih očekujemo izvrsne rezultate tijekom studija te kasnije u karijeri i životu. Naši su diplomanti naš ponos zbog brojnih uspješnih priča. Zajedno ćemo nastaviti ispunjavati najviše standarde kvalitete, poboljšati naš obrazovni sustav i obrazovati lidere pripremljene za budućnost, sretne globalne građane koji nastavljaju učiti cijeli život.

**dr. sc. Irena Guszak**  
Prodekanica

# Područja plana

Studijski  
programi

Standardi



Ljudi

Istraživačke  
aktivnosti



# Ljudi

## CILJEVI

1. **Povećati internacionalizaciju studentskog tijela**
2. **Poboljšati stopu retencije studenata**
3. **Povećati zadovoljstvo studenata**
4. **Privući i zadržati kvalitetno nastavno i nenastavno osoblje**
5. **Povećati broj međunarodnog nastavnog osoblja i predavača iz industrije**
6. **Povećati angažman diplomanata**

” Ljudi su ti koji zajednicu RIT Croatia čine tako toplom, gostoljubivom i poticajnom. Predanost i želja za znanjem njeguju okruženje suradnje i domišljatosti koje je autentično i inspirativno. Ponosimo se svojim postignućima, a ipak shvaćamo da uvijek postoji više za naučiti i postići. Stoga se neprestano trudimo poboljšavati, unaprjeđivati i rasti. Naš angažman, zajedničke vrijednosti i način razmišljanja o rastu i razvoju ono je što nas povezuje u našoj prepoznatljivoj i snažnoj organizacijskoj kulturi. Odlučni smo, a to pokazuje našu raznolikost. Brižni smo, a to se vidi u našoj inkluzivnosti. Posvećeni smo, a to se ističe kada se međusobno podržavamo. Zajedno smo jači. Spomenuto omogućuje ne samo da učimo jedni od drugih, već i da gradimo snažne veze koje ostaju i nakon završetka studija. Biti dijelom tako dinamične i raznolike zajednice studenata, diplomanata, nastavnog i nenastavnog osoblja potiče našu motivaciju i čini nas ponosnima.

**dr. sc. Maja Vidović**  
Viša predavačica

” RIT Croatia se ponosi svojim nevjerojatnim zaposlenicima. Čvrsto vjerujemo da su upravo zaposlenici naša najveća vrijednost i ključ našeg uspjeha, sinergije i rasta. Članovi našeg kvalitetnog nastavnog osoblja teže izvrsnosti u svemu što rade. Oni podučavaju, mentoriraju, usmjeravaju i nadahnjuju studente te ih pripremaju da postanu lideri, cjeloživotni učenici i odgovorni građani svijeta. Svaki član našeg tima donosi snažno, raznoliko iskustvo kao i predanost studentima i njihovom akademskom, profesionalnom i osobnom uspjehu. Nastavno osoblje čine visoko priznati stručnjaci koji su predani izvrsnosti u predavanju i istraživanju. To su entuzijastični, angažirani, kolegijalni i pristupačni ljudi koji žele pružiti najbolje moguće iskustvo našim studentima i cijeloj zajednici. Članovi nenastavnog osoblja profesionalci su u svojim područjima, ali i entuzijastični, predani, obrazovani, energični i angažirani pojedinci ujedinjeni u svojim naporima da pruže iznimnu uslugu našim studentima, kolegama i dionicima koledža. Živeći u skladu s našim vrijednostima, pomažemo studentima da postanu najbolja verzija sebe samih i pripremamo ih da se uhvate u koštac s izazovima promjenjivog globalnog društva.

**mr. sc. Jelena Zvono**  
Voditeljica ljudskih resursa

” RIT Croatia cijeni svoje ljude, jer smo zajedno bolji. Mi smo zajednica studenata, diplomanata, nastavnog i nenastavnog osoblja koju karakterizira povezanost i bliskost. Vjerujemo u važnost toga da se svi članovi osjećaju dobrodošlima i da imaju pravo glasa; cijenimo što je raznolikost u razmišljanju ono što nam pomaže da se ističemo i razvijamo. Cilj nam je osigurati okruženje u kojem će studenti biti angažirani tijekom cijelog studija uz adekvatnu podršku naše institucije. Predani smo dizajniranju procesa i stvaranju okruženja za studiranje koje odražava jedinstvenost svakog studenta i njegove potrebe. Pružamo im siguran prostor za rast i postizanje njihovih obrazovnih i karijernih ciljeva.

**mr. sc. Marija Šušak Mišetić**  
Voditeljica akademskog odjela i studentske referade





# Studijski programi

## CILJEVI

1. Steći status sveučilišta
2. Pokrenuti nove prijeddiplomske i diplomske studijske programe
3. Uspostaviti program cjeloživotnog obrazovanja
4. Povećati mogućnosti iskustvenog učenja

” Naš strateški plan postavlja ciljeve koji odražavaju predanost naše institucije izvrsnosti. U području studijskih programa postavljeni ciljevi povećat će obrazovne vrijednosti i omogućiti sinergiju s ostalim strateškim područjima. Status sveučilišta poboljšat će ugled RIT Croatia i privući više studenata i profesora. Novi studijski programi proširit će akademsku ponudu ustanove. Uspostava programa cjeloživotnog obrazovanja omogućit će interakciju RIT Croatia sa studentima u svim fazama njihova života. I konačno, stvaranje dodatnih mogućnosti iskustvenog učenja pripremit će studente za kontekste stvarnog svijeta i uspješne karijere.

**dr. sc. Ante Poljičak**

Izvanredni profesor

Voditelj studijskog programa Dizajn novih medija

” S ponosom izvodimo visokokvalitetne studijske programe koje kontinuirano unaprijeđujemo s ciljem da ostanemo predvodnici promjenjivog obrazovnog tržišta u regiji i šire. Kako bismo proširili svoj doseg na lokalnoj i međunarodnoj razini, važan dio našeg strateškog plana je dodavanje studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja u naš portfelj, koji će studentima pružiti nove i uzbudljive prilike. Novi studijski programi namijenjeni su raznolikom rasponu studenata s različitim interesima i karijernim težnjama, istovremeno nadopunjavajući postojeće studijske programe s još više opcija. Uvođenje novih programa, akreditiranih i neakreditiranih, ključno je za naš rast i uspjeh, a mi smo predani inovacijama i širenju ponude studentima i industriji u skladu s rastućim potrebama.

Veseli nas što smo krenuli u ovo novo poglavlje rasta i razvoja i radujemo se što ćemo poželjeti dobrodošlicu većem broju studenata u našu zajednicu i pružiti im znanja, vještine i iskustva potrebna za uspjeh u njihovim karijerama.

**Ivana Silić, mr. sc.**

Voditeljica odjela za regrutiranje i upise

” Izvodimo programe koji studentima pružaju mogućnosti iskustvenog učenja kako bi nadopunili svoja akademska znanja. Novi programi uključivat će povećanje međunarodnih iskustava u sljedećim područjima: stručna praksa, mogućnost studiranja u inozemstvu i projekti u zajednici. Naši studenti primjenjuju svoje učenje u učionici na situacije iz stvarnog života, stječu vrijedne vještine i grade profesionalna poznanstva. S novim programima moći će istraživati različite karijerne putove i industrije te razviti dublje razumijevanje područja studija koje su odabrali. Naši su programi osmišljeni kako bi pomogli studentima da za željenu karijeru budu opremljeni vještinama, znanjem i iskustvom potrebnim za uspjeh na današnjem brzom i konkurentnom tržištu rada.

**Petra Vodopija Borković**

Voditeljica odjela za razvoj karijera, odnose s diplomantima i programe razmjene



# Istraživačke aktivnosti

## CILJEVI

1. Povećati obujam istraživačkih aktivnosti
2. Poboljšati kvalitetu istraživanja

” Zapošljavanjem i zadržavanjem visokokvalitetnih akademskih istraživača, RIT Croatia osigurava stalni porast istraživačkih rezultata. Kriteriji godišnje evaluacije nastavnog osoblja odražavaju važnost rezultata istraživanja i kvalitete istraživanja, a mogućnosti internog financiranja potiču provođenje istraživačkih interesa nastavnika u njihovim područjima. Naglašavajući kvalitetu istraživanja, uspjesi u istraživanju dosljedno se komuniciraju i nagrađuju kroz godišnje ocjenjivanje i nagradu za izvrsnost u istraživanju. Istraživačka orijentacija dodatno se očituje u razvoju programa počasti, promicanju istraživačkih kompetencija među studentima te u istraživačko-naučnoj suradnji s akademskim stručnjacima.

**dr. sc. Vanda Bazdan**  
Predavač

” Započinjanje istraživačkog projekta je kao započinjanje nečega za što mislite da će biti veliki skok za čovječanstvo, inovirajući i stvarajući nove rezultate. Kada govorimo o novim tehnologijama u kontekstu istraživačkih aktivnosti, potrebno je predvidjeti koje će nove tehnologije biti najsuvremenije u razdoblju od 5 – 10 godina. Zato je naš fokus sudjelovanje na konferencijama i objavljivanje u časopisima visokog utjecaja koji promoviraju zaključivanje utemeljeno na dokazima i pružaju vam mogućnost da s vrhunskim istraživačima razgovarate o sljedećim velikim stvarima koje će utjecati na nas i pomoći da svijet postane bolje mjesto.

**dr. sc. Martin Žagar**  
Izvanredni profesor

” Istraživanje je u središtu svake akademske zajednice pa tako i na RIT Croatia. Naša institucija provodi znanstvena istraživanja u četiri prilično različita područja: društvenim znanostima, tehničkim znanostima, prirodnim znanostima i humanističkim znanostima. Na temelju svojih znanstvenih rezultata u tim područjima, RIT Croatia je 2021. godine stekao status znanstvene institucije. Bogatstvo pojedinaca s posebnim istraživačkim interesima i idejama nije rezultiralo samo brojnim konferencijskim prezentacijama i publikacijama, već je izravno ušlo u učionice i obogatilo predavačko i studentsko iskustvo. Obzirom na potonje, jedno posebno područje istraživanja koje rado provodimo je zajedničko istraživanje sa studentima, koje često kulminira izlaganjem studenata na konferencijama ili objavljivanjem rada sa svojim mentorom. Kontinuirani znanstveni naponi ključni su jer pomažu našem nastavnom osoblju da ostane u toku s novim konceptima, izazovima i tehnologijama, što zauzvrat osigurava da studenti dobivaju obrazovanje sa snažnim temeljima u stvarnom svijetu.

**dr. sc. Jakob Patekar**

Izvanredni profesor

Voditelj odjela općeg obrazovanja i istraživanja



# Standardi

## CILJ

### 1. Postići naprednu fazu sustava osiguranja kvalitete

Standardi i kvaliteta ključni su elementi svake ugledne visokoobrazovne institucije. Predani smo izvrsnosti u podučavanju, istraživanju i uslužnosti, što zahtijeva održavanje visokih standarda u svim aspektima naše institucije. To uključuje odabir i ocjenjivanje akademskog osoblja, razvoj nastavnog plana i programa, procjenu napretka studenata i osiguranje resursa za podršku tim naporima. Standardi i procesi osiguranja kvalitete, kao što su procesi akreditacije i recenziranja (peer-review), pomažu da kontinuirano unapređujemo sve naše procese. Dajući prioritet standardima i kvaliteti, nastavljamo privlačiti vrhunske talente, inspirirati inovacije i imati pozitivan utjecaj u svijetu.

**Ivona Labaš, mr. sc.**

Direktorica strateškog razvoja, objekata i informatičke službe

Mi na RIT Croatia razumijemo da je lakše doći do vrha nego trajno zauzeti to mjesto. Institucije visokog obrazovanja koje se percipiraju kao visokokvalitetne imaju sveobuhvatan i robustan sustav osiguranja kvalitete. Upravo im ovaj sustav omogućuje da zadrže visoku usmjerenost na ispunjavanje potreba sutrašnjice obrazovanjem studenata danas. Oslanjajući se na stručnost naših istraživača i nadovezujući se na povratne informacije vanjskih dionika, prilagođavamo svoje programe, razvijamo naše ljude i prilagođavamo svoje objekte kako bi već danas mogli odgovoriti na izazove budućnosti. Sustav osiguranja kvalitete omogućuje praćenje i daje povratne informacije što agilnim organizacijama pomaže pravovremeno reagirati i održati vodeću poziciju na tržištu. Upravo je po tome RIT Croatia danas dobro poznat u visokoobrazovnoj zajednici, a tako će biti i u budućnosti.

**dr. sc. Milivoj Marković**

Viši predavač

Održavanje visokih akademskih standarda glavni je prioritet RIT Croatia. Shvaćamo da kvalitetno obrazovanje predstavlja temelj za osobni rast, profesionalni uspjeh i društvenu mobilnost. Također potiče osjećaj znatiželje i želju za cjeloživotnim učenjem. Ovaj pristup omogućuje našim studentima da dosegnu svoj puni intelektualni potencijal i pomaže im da razviju vještine kreativnosti, kritičkog mišljenja i sposobnost rješavanja problema. RIT Croatia kontinuirano i marljivo prati i unapređuje sve akademske i administrativne procese. Za nas su mjerenje i vrednovanje kvalitete predavanja neizmjenno važni. Nastojanja da se unaprijedi kvaliteta nastave izravno ovisi o preciznom mjerenju te kvalitete.

**dr. sc. Besim Agušaj**

Profesor stručnog studija

# Naša zajednica

” RIT se uvijek ponosio pionirskom ulogom RIT Croatia u razvoju privatnog visokog obrazovanja u Hrvatskoj. Tijekom proteklih 25 godina, RIT Croatia je postigao mnoge izvrsne rezultate i to se u potpunosti odražava u uspjehu i postignućima naših diplomanata. Upravno vijeće RIT Croatia vrlo je zadovoljno smjerom ovog novog strateškog plana koji odražava stalnu predanost institucije pružanju izvrsnih obrazovnih iskustava. Pohvaljujem nastojanja cijele zajednice RIT Croatia da osiguraju da prvi globalni kampus RIT-ja ostane standard za obrazovanje vrhunske kvalitete u Hrvatskoj i regiji.

**dr. sc. James H. Watters**

Predsjednik Upravnog vijeća RIT Croatia

” RIT Croatia se izdvaja od ostalih po svojim mogućnostima ne samo u području razvoja karijere, već i u osobnom rastu. Ovdje se nudi sveobuhvatno obrazovanje koje nadilazi predavanja u učionici. Prilika za umrežavanje s kolegama, predavačima i diplomantima može osigurati vrijedna poznanstva i resurse koji mogu koristiti nama, studentima, dugo nakon diplome.

**Marta Primorac**

Predsjednica Studentskog vijeća

” Oduševljen sam što mogu naglasiti ključnu ulogu diplomanata RIT Croatia u svijetu ugostiteljstva i tehnologije/start-upova, kao i u drugim industrijama u Hrvatskoj i šire. Naši diplomanti posjeduju jedinstvenu mješavinu vještina, znanja i snalažljivosti po kojima se ističu. Zajednica diplomanata RIT Croatia daje značajan doprinos ovim industrijama i ponosni smo što ih vidimo kako mijenjaju svijet.

**Zoran Pejović**

Diplomant, generacija 2004.

Predsjednik zajednice diplomanata



[www.rit.edu/croatia](http://www.rit.edu/croatia)